



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE USDEM TENNIS

MERCREDI 22 NOVEMBRE 2017

### PROCÈS VERBAL

#### **Membres du Comité Directeur présents :**

Alain Bégué (Président), Grégory Coulboy, Isabelle Devoize, Michel-Ange Faxiolo, Sylvie Gillibert (Secrétaire Générale), Pascale Monziols, Alain Raymond, Annie Riché- Dekeirel (Trésorière), Geoffroy Vidal.  
Jean-François Huzen : excusé.

#### **Enseignants présents :**

Sylvain Laskri , Stéphane Normand, Geoffroy Vidal, Cyril Delondre.

#### **Le Président, Alain Bégué, remercie les personnalités présentes :**

*Madame Dominique Petitpas (Maire Adjoint de Deuil la Barre, déléguée à la culture et aux sports),  
Monsieur Patrick Sarfati, Adjoint délégué aux loisirs sportifs  
Monsieur Jean-Pierre Haimart (Adjoint au Maire d'Enghien Les Bains, délégué à la Jeunesse et aux Sports),  
Monsieur Philippe Deleschaud (Président de l'USDEM),  
Monsieur Albert Dollez-Soudin (Vice-Président de l'USDEM),  
ainsi que les adhérents du club venus assister à cette Assemblée Générale Ordinaire.*

#### **Le Président Alain Bégué rappelle aux participants l'ordre du jour :**

- I- Le mot du Président, Alain Bégué
- II- Rapport Moral, présenté par Sylvie Gillibert
- III- Rapport Sportif, présenté par Sylvain Laskri
- IV- Rapport Financier, présenté par Annie Riché Dekeirel
- V- Questions diverses

## I- Le mot du Président Alain Bégué

Le 18 novembre 2000, j'ai été élu Président de ce club. J'entame donc ma 18<sup>ème</sup> année et c'est beaucoup. Je note que depuis tout ce temps la présence aux AG de MRS DELLEZ-SOUDIN et DELESCHAUD reste indéfectible.

Les résultats de cette saison n'ont jamais été aussi bons, aussi bien sur le plan quantitatif que qualitatif. Il sera cependant difficile de les dépasser en 2018.

En effet, malgré une baisse longue et régulière des licenciés en France, le club enregistre une légère hausse de 2,97% (VO – 3,40%). Nous comptons au 30/09/2017 un total de licenciés de 625 dont 389 enfants, ce qui, compte tenu de notre structure d'accueil, est beaucoup trop.

Quant aux résultats sportifs, l'équipe 1H monte en N3, l'équipe 2 monte en DQN4 et l'équipe 1D se maintient en 1<sup>ère</sup> série. Rappelons qu'elle est composée de jeunes de 12 à 22 ans issues de notre école. Nous suivons donc fidèlement notre projet sportif, approuvé d'ailleurs lors de cette même assemblée il y a 4 ans maintenant.

Les 2 autres équipes Hommes et l'équipe Dames se maintiennent.

Chez les jeunes les résultats ne sont pas aussi bons mais demeurent satisfaisants. Il faut « laisser du temps au temps », selon la formule consacrée, car le sport est avant tout une aventure humaine.

Le comité Directeur, jusque-là d'une rare stabilité, va enregistrer cette année un départ, pour une raison indiscutable certes, mais c'est le premier et c'était un compagnon des premières heures.

Sans plus attendre, je passe la parole à SYLVIE pour le rapport moral.

## II- Rapport Moral, présenté par Sylvie Gillibert

Voici la synthèse d'une année tennistique bien remplie, de Septembre 2016 à Septembre 2017.

### I- Les chiffres significatifs du club

#### 1- Le nombre d'adhérents

Notre club de tennis compte 625 adhérents (vs 607 l'année précédente); ce qui le classe, comme l'année précédente, au 5<sup>ème</sup> rang sur les 96 clubs que compte le Val d'Oise.

La répartition des effectifs en fonction des communes ne varie pas :

74% des effectifs totaux viennent de Deuil et Enghien les Bains.

Deuil la Barre : 329 licenciés soit 53% du total  
Enghien les Bains : 131 licenciés soit 21% du total  
Montmorency : 77 licenciés soit 12% du total  
Epinay : 22 licenciés soit 3,5% du total  
Soisy sous Montmorency : 18 licenciés soit 3% du total  
Autres communes : 48 soit 7,5% du total

La répartition hommes/femmes ne varie pas non plus : 428 hommes (soit 68% du total) et 197 femmes (soit 32% du total).

L'augmentation des effectifs se concentre sur les jeunes. La répartition entre les adultes et les jeunes de moins de 18 ans devient: 380 licenciés de moins de 18 ans (soit 62%) et 236 adultes de plus de 18 ans (soit 38%).

Nous sommes la 3<sup>ème</sup> école du VO

Notre ambition reste de permettre la pratique du tennis à un maximum d'enfants, tout en maintenant un enseignement de qualité. Le taux de ré inscription à l'école de tennis est d'ailleurs toujours élevé, égal à 68%.

## **2- Analyse**

Dans un contexte général à la baisse des licenciés au niveau national et dans le Val d'Oise, et cela depuis plusieurs années, nous continuons à maintenir nos effectifs globaux.

Comment ?

Par des prix qui restent attractifs, une attention particulière au maintien de l'équilibre entre compétition et tennis loisir, un enseignement performant et des animations soutenues, des actions marketing et des offres variées (auprès des femmes et des parents notamment), un site mis à jour régulièrement et une attention particulière à la gestion des réservations.

Enfin nous continuons notre action en faveur des enfants autistes. Nous avons accueilli cette année encore un jeune au sein du club, accompagné par un professeur particulier.

## **II- La Vie du club**

### **1- Fêtes et rassemblements**

Comme chaque année nous organisons des animations. Dans l'ordre du calendrier :

- L'arbre de Noël, rendez-vous traditionnel de fin d'année pour les enfants du mini tennis
- Le double surprise qui rencontre toujours un vif succès, avec sa nouvelle formule, plus ludique et plus conviviale
- La journée de rassemblement des équipes qui mobilise les compétiteurs en amont des championnats de printemps
- La fête de fin d'année de l'école de tennis début juin. Nous profitons de ce rassemblement toujours très apprécié pour effectuer les pré inscriptions de l'école de tennis avec renouvellement des 2/3 de nos effectifs ce jour-là.
- Nous finalisons les inscriptions de l'école de tennis début septembre, au moment du forum.
- Et enregistrons les adhésions des adultes durant tout le mois de septembre lors de permanences effectuées par les membres du comité directeur les samedis et mercredis.
- Faute de coureurs disponibles ce jour-là, pas de participation à la RONDE D'ENGIEN cette année. Participation cependant à la soirée des sportifs des deux mairies, et au forum des associations.

### **2- La Compétition**

Quelques informations en amont du rapport sportif.

Comme chaque année, nous avons organisé

- Notre tournoi interne homologué, et sa finale en juin.
- Le tournoi « jeunes » fin Août-début Septembre, et le tournoi open adultes deuxième quinzaine de juin.
- Nous participons aux championnats de printemps (10 équipes de jeunes compétiteurs ont été engagées- et 6 équipes adultes) avec d'excellents résultats qui seront commentés dans le rapport sportif.
- Les jeunes compétiteurs issus de notre école de tennis ayant intégré les équipes adultes ont participé activement à la réussite de ces équipes. Vous découvrirez les informations complémentaires sur leurs excellents résultats dans le rapport sportif.

- A noter que l'organisation des rencontres et des matchs pour des joueurs en division nationale réclame du temps, de l'engagement et de l'argent.
- Nous continuons à participer également à la coupe Potel et aux championnats hommes des plus de 35 ans.
- Mentionnons enfin notre participation assidue aux raquettes fft pour motiver les compétiteurs débutants.

### III- Situation et bilan

Le club est toujours aussi solide et la formation des joueurs prometteuse. Les résultats sont là et le potentiel humain de son développement également.

Nous avons été entendus pour la nécessaire restauration de l'éclairage des courts couverts, et vous en remercions. Il est aujourd'hui conforme aux normes officielles.

Cependant d'autres préoccupations nous habitent depuis plusieurs années maintenant.

- Malgré une diminution des incidents ou agressions observées sur le stade, la situation reste préoccupante, car l'accès aux installations est toujours peu sécurisé.  
L'amalgame entre les deux courts en dur en libre-service près du gymnase et les installations gérées par le club, continue à développer chez des joueurs non adhérents l'idée que l'ensemble des installations est accessible gratuitement à tous. Le problème s'amplifie, nous privant d'adhésions supplémentaires lors de la période estivale.
- L'occupation des couverts pour d'autres activités, scolaires ou extra-scolaires, pour des manifestations municipales, par des joueurs non-inscrits au club ou bénéficiant de conditions particulières, s'intensifie. Ce phénomène diminue grandement le temps de jeu de nos adhérents, particulièrement en hiver. Les plaintes continuent de s'accumuler, provoquant des échanges parfois compliqués car ces personnes ont pleine conscience de régler leur abonnement complet à l'année, tout en étant privées de leur sport à des moments clés.  
Nous souhaitons rappeler ici une fois encore que le fonctionnement d'un club de tennis impose des spécificités, liées à la nature même de sa pratique. Le tennis est un sport à la fois collectif et individuel, qui se pratique lors de leçons, mais également de façon libre, en famille ou entre amis, hors de tout entraînement organisé par le club. Ce pur constat justifie nos besoins spécifiques, que nous nous permettons de vous renouveler officiellement aujourd'hui.
- Enfin, nous pensions avoir initié des rendez-vous réguliers de concertation avec les services municipaux : échanges en début de saison sur les journées de fermeture des installations, état des lieux lors de l'ouverture des installations extérieures, et autres occasions de communiquer en présentiel ou par mail. Or nous avons constaté cette année une diminution très nette des points d'échange avec ces services et nous le regrettons vivement.

Nous vous remercions pour votre présence ce soir, espérons que nous serons entendus et vous assurons de notre entier dévouement à la cause de notre club.

⇒ **LE RAPPORT MORAL EST ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ**

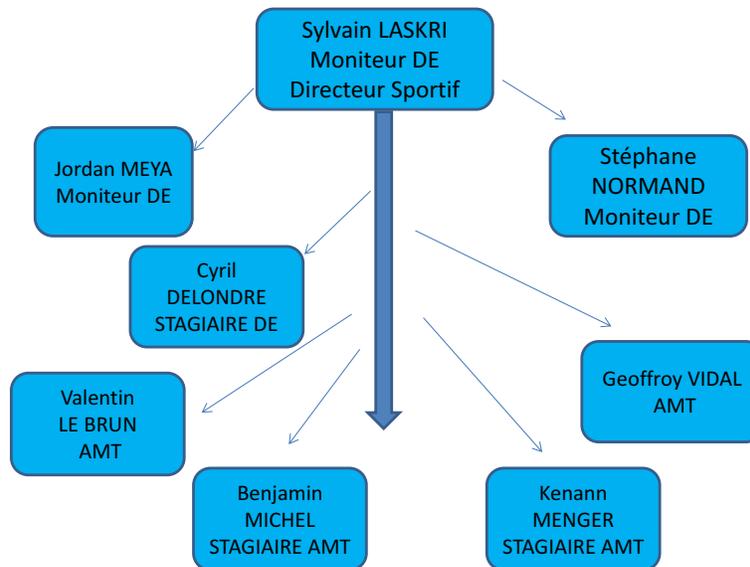
## . III- Rapport Sportif, présenté par Sylvain LASKRI

### Plan du rapport sportif

#### Présentation de l'équipe pédagogique

- 1- Cours enfants et adultes
- 2- Résultats sportifs jeunes et adultes
- 3- Évolution des classements
- 4- Analyse
- Conclusion

### L'équipe pédagogique 2017



#### 1- Cours enfants et adultes

- 380 enfants en 2017 (32% de filles)
- Taux de ré inscription de 68%
- Un centre d'entraînement de 40 enfants dont 2 joueuses de niveau interrégional (Téha DEYAWÉ et Tess DEYAWÉ)
- 3<sup>ème</sup> école de tennis du Val d'Oise
- Des enfants non acceptés, faute de créneaux disponibles par rapport à leurs propres disponibilités.
  - 85 adultes sont inscrits dans un cours collectif (36% de l'effectif adulte).
  - Beaucoup d'entre eux souhaitent jouer en jeu libre en dehors de leurs cours.

#### 2- Résultats sportifs jeunes et adultes

##### Résultats par équipe Jeunes

ÉQUIPES	SÉRIE	RÉSULTATS (classements dans le Val d'Oise)
12 ANS	1	½ FINALISTES (3 <sup>ème</sup> Val d'Oise)
13/14 ANS (équipe 1)	2	2 <sup>ème</sup> poule (7 <sup>ème</sup> Val d'Oise)
13/14 ANS (équipe 2)	2	5 <sup>ème</sup> poule
9 ANS	1	FINALISTE
13/14 ANS (équipe 1)	1	½ FINALISTES (3 <sup>ème</sup> Val d'Oise)
13/14 ANS (équipe 2)	1	3 <sup>ème</sup> poule
13/14 ANS (équipe 3)	2	2 <sup>ème</sup> poule
15/16 ANS (équipe 1)	1	3 <sup>ème</sup> poule
15/16 ANS (équipe 2)	1	6 <sup>ème</sup> poule
15/16 ANS (équipe 3)	2	6 <sup>ème</sup> poule

- 3 équipes en phase finale
- 4 équipes sur 10 dans les 10 premières du Val d'Oise
- Une majorité d'équipe en 1<sup>ère</sup> série  
(Bonne représentation du club dans la ligue).

Le club est bien représenté chez les jeunes et ce en maintenant un équilibre loisir/compétition et malgré une forte concurrence (moyens des clubs compétitions voisins supérieurs aux nôtres).

### Résultats par équipe Adultes

ÉQUIPES	RÉSULTATS	TENDANCES
EQUIPE 1 DAMES	2 <sup>ème</sup> POULE	Maintien 1 <sup>ère</sup> série
EQUIPE 2 DAMES	2 <sup>ème</sup> POULE	Maintien 3 <sup>ème</sup> série
EQUIPE 1 HOMMES	1 <sup>ère</sup> POULE	NATIONALE 3
EQUIPES 2 HOMMES	1 <sup>ère</sup> POULE (1/2 FINALE)	DQN4
EQUIPE 3 HOMMES	4 <sup>ème</sup> POULE	Maintien 2 <sup>ème</sup> SERIE
EQUIPE 4 HOMMES	4 <sup>ème</sup> POULE	Maintien 3 <sup>ème</sup> SERIE
EQUIPE POTEL HOMMES	CHAMPIONNE DU VAL D'OISE	Montée en 1 <sup>ère</sup> série

AG USDEM tennis 22 11 2017

Une belle année avec

La montée en DQN4 de l'équipe 2 hommes  
La montée en nationale 3 de l'équipe 1 hommes

- Une équipe 1 dames en devenir qui progresse
- Des jeunes qui intègrent l'ensemble des équipes à l'image de Teha et Lucile en équipe 1 dames
- Et aussi en 2018 Benjamin MICHEL classé 2/6 et issu de la formation qui jouera dans l'équipe 1 hommes

### 3- Évolution des classements

#### Classements Hommes 2018

## EVOLUTION PAR SERIE

PROGRESSION SERIE	EFFECTIF 2018	EFFECTIF 2017	EFFECTIF 2016	EFFECTIF 2015	EVOLUTION 2018/2017	EVOLUTION 2017/2016
4 <sup>ème</sup> SERIE	105	102	116	102	+3%	-12%
3 <sup>ème</sup> SERIE	42	46	40	39	-9%	+15%
2 <sup>ème</sup> SERIE	11	11	12	7	=	-8%
<b>TOTAL</b>	<b>158</b>	<b>159</b>	<b>168</b>	<b>149</b>	<b>-1%</b>	<b>-4%</b>

*Classements Dames 2018*

## EVOLUTION PAR SERIE

PROGRESSION SERIE	EFFECTIF 2018	EFFECTIF 2017	EFFECTIF 2016	EFFECTIF 2015	PROGRESSION 2018/2017	PROGRESSION 2017/2016
4 <sup>ème</sup> SERIE	35	37	38	31	-4%	-3%
3 <sup>ème</sup> SERIE	12	11	9	13	+1%	+22%
2 <sup>ème</sup> SERIE	2	2	2	1	/	/
<b>TOTAL</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>49</b>	<b>45</b>	<b>-2%</b>	<b>+2%</b>

### Conclusion

- Cette année fut une nouvelle fois bien remplie avec une présence du club à tous les niveaux.
- Du loisir à la compétition et des plus jeunes aux plus âgés, nous sommes représentés au niveau de la ligue et même au niveau national avec notre équipe 1<sup>ère</sup> hommes mais aussi des jeunes prometteurs comme Teha et Tess DEYAWÉ.
- Avec une politique sportive basée sur l'équilibre loisir/compétition, nous accordons une importance à chaque adhérent ainsi qu'à la formation des jeunes.
- Ainsi la demande de nos 625 adhérents est clairement orientée vers la possibilité de jouer davantage au tennis et pas seulement pendant les cours. Ceci est normal dans la vie d'un club de tennis dynamique et il faut vraiment en tenir compte pour pérenniser le club de DEUIL LA BARRE et garantir de bons résultats sportifs.

⇒ **LE RAPPORT SPORTIF EST ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ**

⇒

### . III- Rapport Financier, présenté par Annie Riché Dekeirel

#### Résultat Financier du 1/10/2016 au 30/09/2017

Dépenses	au 30/09/2017	au 30/09/2016	Diff	Variation
<b>CHARGES ADMINISTRATIVES</b>	<b>135 050</b>	<b>127 453</b>	<b>7 597</b>	<b>6,0%</b>
Salaires/Charges sociales/ Charges de personnel	127 121	118 548	8 573	7,2%
Réunions et réceptions	2 869	3 916	-1 047	-36,5%
Téléphone et Internet	675	723	-48	-7,1%
Assurance	150	250	-100	-66,7%
Fournitures administratives/informatique	912	847	65	7,1%
Honoraires/Cotisations LTVO/SEVO	2 597	2 414	183	7,0%
Location	726	755	-29	-4,0%
<b>CHARGES DEVELOPPEMENT</b>	<b>1 406</b>	<b>3 102</b>	<b>-1 696</b>	<b>-54,7%</b>
Cartes perforées	530	526	4	0,8%
Mobilier/aménagt club house/bâches		1 647	-1 647	-100,0%
Animation /Communication	876	929	-53	-6,1%
<b>CHARGES SPORTIVES</b>	<b>22 634</b>	<b>21 479</b>	<b>1 155</b>	<b>5,4%</b>
Achat balles	5 554	6 202	-648	-10,4%
Tournois	6 544	6 762	-218	-3,3%
Championnats	6 077	6 558	-481	-7,9%
Frais déplacement sportif	2 899	1 324	1 575	54,3%
Achat matériel divers	622	633	-11	-1,8%
Tenue Equipes	938		938	100,0%
Stages				
<b>CHARGES EDUCATIVES</b>	<b>4 418</b>	<b>2 400</b>	<b>2 018</b>	<b>84,1%</b>
Formation des enseignants	4 418	2 400	2 018	84,1%
<b>AUTRES CHARGES</b>	<b>14 555</b>	<b>13 018</b>	<b>1 537</b>	<b>11,8%</b>
Licences	14 555	13 018	1 537	11,8%
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>178 063</b>	<b>167 452</b>	<b>10 611</b>	<b>6,3%</b>

Recettes	au 30/09/2017	au 30/09/2016	Diff	Variation
<b>PRODUITS ADMINISTRATIFS</b>	<b>163 100</b>	<b>156 017</b>	<b>7 083</b>	<b>4,5%</b>
Cotisation club	47 498	41 803	5 695	13,6%
Cours adultes	24 524	21 136	3 388	16,0%
Cotisation école de tennis	86 785	88 629	-1 844	-2,1%
Remboursement formation OPCA	2 815	1 200	1 615	134,6%
Sponsoring	660	1 170	-510	-43,6%
Recettes Distributeur	818	2 079	-1 261	-60,7%
<b>AIDES FEDERALES/ETAT</b>	<b>4 118</b>	<b>5 900</b>	<b>-1 782</b>	<b>-30,2%</b>
Subvention Ligue	4 118	900	3 218	357,6%
Subvention Etat		5 000	-5 000	
<b>PRODUITS SPORTIFS</b>	<b>7 398</b>	<b>7 049</b>	<b>349</b>	<b>5,0%</b>
Tournoi Open	7 398	7 049	349	5,0%
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>952</b>	<b>1 162</b>	<b>-210</b>	<b>-18,1%</b>
Intérêts	952	1 162	-210	-18,1%
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>175 568</b>	<b>170 128</b>	<b>5 440</b>	<b>3,2%</b>
	au 30/09/2017	au 30/09/2016		
<b>Résultat :</b>	<b>-2 495</b>	<b>2 676</b>		

Cette année encore les comptes ont été certifiés par la FIDUCIAIRE MALLET, cabinet d'expertise comptable.  
(Document en annexe)

⇒ **LE RAPPORT FINANCIER EST ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ**

#### . IV- Questions diverses

Madame Petitpas s'étonne de la diminution des concertations avec le club, notamment pour les choix des jours de fermeture. Il est possible que les mails de demande de rendez-vous se soient égarés dans les messageries. Parfois le téléphone est plus efficace.

Les adhérents présents expriment leurs inquiétudes face au taux d'occupation des courts pour d'autres activités que le tennis et leurs incidences sur la vie et l'ambiance du club.

Les personnalités présentes renouvellent leur implication dans leur mission auprès des clubs sportifs, exposent les contraintes et difficultés actuelles, notamment celles liées à la restauration de la patinoire de Deuil La Barre et leurs conséquences sur tous les autres clubs sportifs de la ville.

Madame Petitpas précise que les courts en terre battue extérieurs seront entièrement refaits au printemps et confirme que les élus sont conscients des difficultés du club de tennis. Les adhérents du tennis doivent prendre en compte les engagements et contraintes globales des mairies concernées et reconnaître le bénéfice des actions entreprises au bénéfice de leur club.

Le président Alain Bégué remercie les personnes présentes et clôture la séance.

# ANNEXE 1

## ATTESTATION DE CERTIFICATION DES COMPTES DE L'USDEM TENNIS



Fiduciaire Mallet  
Expertise Audit et Conseil

### ATTESTATION

Je soussignée, Françoise MALLET, PDG et Expert comptable de la SA FIDUCIAIRE MALLET dont le siège social est à Paris 10<sup>ème</sup>, 44 Quai de Jemmapes

Atteste que les bilans et comptes de résultats joints de l'U.S.D.E.M Section Tennis, Association Sportive de Deuil-Englhen-Montmorency, dont le siège social est 15 Rue du Docteur Schweitzer à Deuil La Barre (95170) traduisent les flux de ladite Association, et présentent le reflet sincère et véritable de son patrimoine.

Les bilans et résultats concernant la période 01/10/2016 au 30/09/2017 ci-joint se caractérisent par les données suivantes :

- Total bilan	147 996.92 €
- Total produits	176 788.33 €
- Perte	2 494.05 €

Cette attestation est délivrée pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Margency  
Le 20 novembre 2017

F. MALLET

Société d'Expertise Comptable inscrite  
à l'Ordre des Experts-Comptables  
de la Région Paris Île-de-France  
email: [accueil@fiduciaire-mallet.com](mailto:accueil@fiduciaire-mallet.com)

Siège social et agence:  
44 quai de Jemmapes 75010 Paris  
N°I. 01 42 38 23 38 - fax: 01 42 38 05 10  
[www.fiduciaire-mallet.com](http://www.fiduciaire-mallet.com)

Agences: 21 rue Roger Salengro 90080 Margency  
N°I. 01 34 16 26 34 - fax: 01 34 16 85 10  
email: [accueil90@fiduciaire-mallet.com](mailto:accueil90@fiduciaire-mallet.com)  
12 av du Gal de Gaulle 77340 Fontainebleau  
N°I. 01 60 28 60 12 - fax: 01 64 40 84 48  
email: [accueil77@fiduciaire-mallet.com](mailto:accueil77@fiduciaire-mallet.com)

SA au capital de 250 000€  
RCS Paris 662 020 473  
SIRET 662 020 473 00042 - NAF 6900 Z



## ANNEXE 3- FIL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE