



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
USDEM TENNIS
MERCREDI 23 NOVEMBRE 2016
PROCÈS VERBAL

Membres du Comité Directeur présents :

Alain Bégué (Président), Grégory Coulboy, Michel-Ange Faxiolo, Sylvie Gillibert (Secrétaire Générale), Jean-François Huzen, Pascale Monziols, Alain Raymond, Annie Riché- Dekeirel (Trésorière), Geoffroy Vidal.

Isabelle Devoize : excusée.

Enseignants présents :

Sylvain Laskri , Stéphane Normand, Jordan Meya, Geoffroy Vidal, Cyril Delondre.

Le Président, Alain Bégué, remercie les personnalités présentes :

*Madame Dominique Petitpas (Maire Adjoint de Deuil la Barre, déléguée à la culture et aux sports),
Monsieur Patrick Sarfati, Adjoint délégué aux loisirs sportifs
Monsieur Jean-Pierre Haimart (Conseiller Municipal d'Enghien Les Bains, délégué aux sports),
Monsieur Philippe Deleschaud (Président de l'USDEM),
Monsieur Albert Dollez-Soudin (Vice-Président de l'USDEM),
ainsi que les adhérents du club venus assister à cette Assemblée Générale Ordinaire.*

Le Président Alain Bégué rappelle aux participants l'ordre du jour :

- I- Le mot du Président, Alain Bégué
- II- Rapport Sportif, présenté par Sylvain Laskri
- III- Rapport Financier, présenté par Annie Riché Dekeirel
- IV- Rapport Moral, présenté par Sylvie Gillibert
- V- Questions diverses

I- Le mot du Président Alain Bégué

La saison 2015/2016 a été remarquable sur le plan des résultats sportifs des équipes adultes engagées dans le Championnat de Printemps.

En effet l'équipe 1 HOMMES monte en D4 et est champion de VO. L'un de ses membres, BAPTISTE DUPUY est à titre individuel champion du VO + 35ans.

L'équipe 2 monte en 1 ère série, l'équipe 3 en 2 ème série et la 4 en 3 ème série.

Pour ce faire elles ont toutes terminées première de leur pool.

L'équipe 1 DAMES est championne du VO et monte en 1 ère série.

Les jeunes ont été également brillants mais je laisse SYLVAIN vous exposer les résultats.

Cette année encore, les licenciés du VO sont en baisse et nous maintenons nos effectifs (avec une trentaine de refus chez les jeunes) malgré une diminution encore significative des disponibilités sur les courts couverts.

Cerise sur le gâteau, j'ai le plaisir de vous informer que le Conseil départemental, lors de sa séance de la Commission permanente du 4 avril 2016, a retenu notre club comme « club formateur saison 2015/2016.

Sans plus attendre je passe la parole à SYLVAIN le sportif, ANNIE fera le rapport financier et SYLVIE le rapport moral.

II- Rapport Sportif, présenté par Sylvain LASKRI

Plan du rapport sportif

L'équipe pédagogique

1 École de tennis

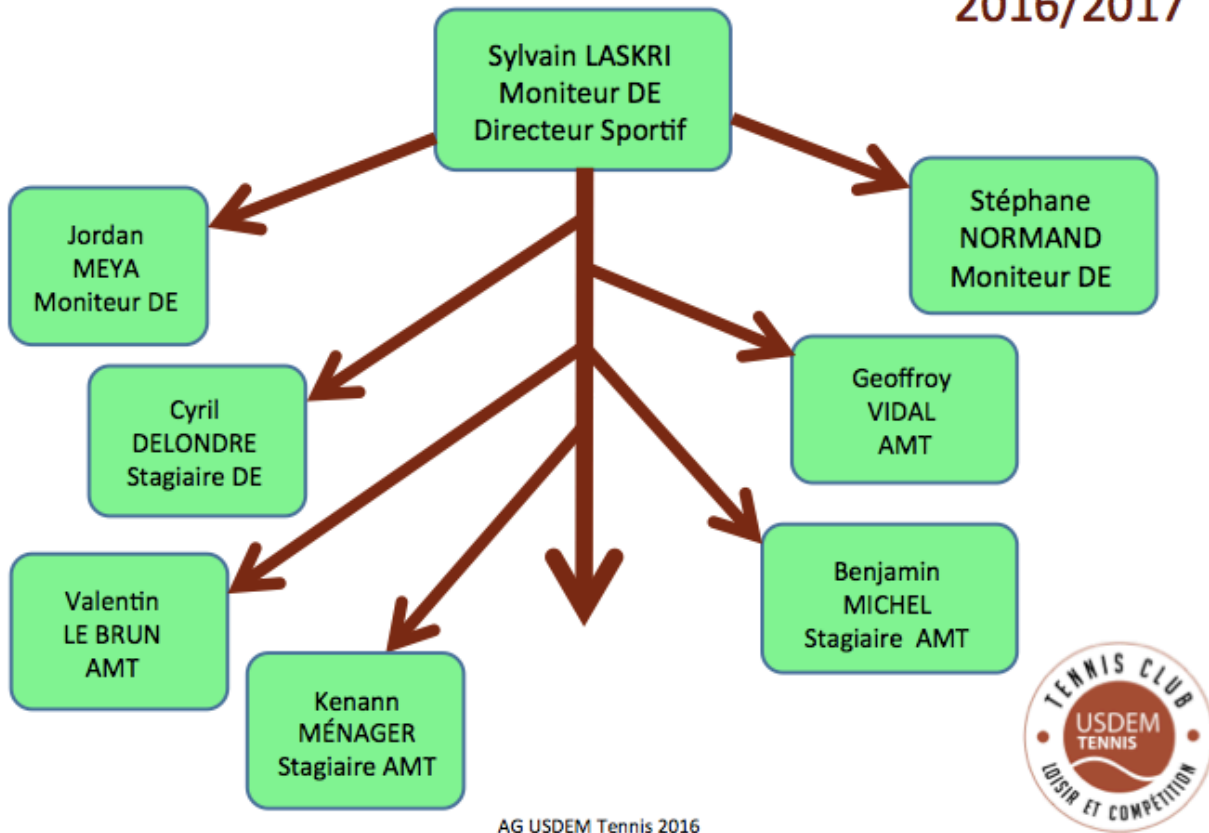
2 Cours adultes

3 Résultats par équipes

4 Résultats individuels

Conclusion

Équipe pédagogique 2016/2017



1- L'école de tennis

370 enfants en 2016 (381 EN 2013/2014)

- Taux de ré inscription de 70%
- Un centre d'entraînement de 40 enfants dont 2 joueuses de niveau interrégional (Téha DEYAWÉ et Tess DEYAWÉ)
- Top 5 effectif école de tennis du Val d'Oise
- Liste d'attente plus longue que les années précédentes

2- Cours adultes

85 adultes sont inscrits dans un cours collectif à l'année vs 75 en 2015 (environ 1 adulte/ 3)

3- Résultats par équipe

Résultats par équipe Jeunes

ÉQUIPES	SÉRIE	RÉSULTATS (classements dans le Val d' Oise)
9/10 ANS	1	FINALISTE (2)
12 ANS	2	6 ^{ème} poule (8)
15/16 ANS (équipe 1)	1	3 ^{ème} poule (5)
15/16 ANS (équipe 2)	2	3 ^{ème} poule
10 ANS	1	2 ^{ème} poule (20)
13/14 ANS (équipe 1)	1	½ FINALISTE (3)
13/14 ANS (équipe 2)	1	5 ^{ème} poule
13/14 ANS (équipe 3)	1	5 ^{ème} poule
13/14 ANS (équipe 4)	2	½ FINALISTE
15/16 ANS (équipe 1)	1	3 ^{ème} poule (8)
15/16 ANS (équipe 2)	1	4 ^{ème} poule

- 8 équipes sur 11 en 1^{ère} série
- 3 équipes en phase finale
- Bonne représentation du club au sein de la Ligue
- Densité de joueurs et joueuses accrue

Résultats par équipe Adultes

ÉQUIPES	RÉSULTATS	TENDANCES
EQUIPE 1 DAMES	CHAMPIONNE 2 ^{ème} SERIE	1 ^{ère} SERIE
EQUIPE 2 DAMES	3 ^{ème} PHASE POULE	=
EQUIPE 1 HOMMES	CHAMPIONNE VAL D' OISE DQN4	NATIONALE 4 (une première dans l' histoire du club)
EQUIPES 2 HOMMES	CHAMPIONNE 2 ^{ème} SERIE	1 ^{ère} SERIE
EQUIPE 3 HOMMES	¼ FINALE	2 ^{ème} SERIE
EQUIPE 4 HOMMES	½ FINALE	3 ^{ème} SERIE

- Une année exceptionnelle avec 4 équipes sur 5 qui montent
- Intégration réussie des jeunes issus de la formation
- Pour la 1^{ère} fois nous jouerons en championnat de France en 2017

4- Résultats individuels – championnats du Val d'Oise

¼ finaliste

Amaury LAILLIER en 13 ans

Jules HEURTIN en 13 ans

Nathan PEGARD en 14 ANS

Sylvie GILLIBERT 4^{ème} série

Baptiste DUPUY au critérium 2^{ème} série

½ finaliste

Chahan TAKESSIAN en 13 ans

Laurence CHATELLIER en 4^{ème} série

Vainqueur

BAPTISTE DUPUY +35 ANS

Conclusion

- Le club a vécu une année sportive remplie de bons résultats.
- Événement majeur, la montée de l'équipe 1 HOMMES en championnat de France (N4).
- Notre école de tennis est forte et réputée (LABEL 4/5/6 ET 7/8/9/10)
- Nous constatons malheureusement une augmentation du nombre de refus de nouveaux adhérents jeunes, faute de places disponibles, et ce malgré une optimisation de notre capacité d'accueil.
- Malgré des conditions complexes pour le fonctionnement d'un club de tennis, nous faisons le maximum pour maintenir une activité tennis digne des villes de Deuil/Enghien. Les pratiquants croient en nous, ils croient aux valeurs du sport que nous véhiculons.
- La motivation et le potentiel sont plus que jamais d'actualité.

⇒ LE RAPPORT SPORTIF EST ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

III- Rapport Financier, présenté par Annie Richer Dekeirel

Résultat Financier du 1/10/2015 au 30/09/2016

Dépenses	au 30/09/2016	au 30/09/2015	Diff	Variation
CHARGES ADMINISTRATIVES	131 953	125 758	6 195	4,9%
Salaires/Charges sociales/ Charges de personnel	123 048	116 513	6 535	5,6%
Réunions et réceptions	3 916	4 293	-377	-8,8%
Téléphone et Internet	723	749	-26	-3,5%
Assurance	250	150	100	66,7%
Fournitures administratives/informatique	847	1 280	-433	-33,8%
Honoraires/Cotisations LTVO/SEVO	2 414	2 233	181	8,1%
Location	755	540	215	39,8%
CHARGES DEVELOPPEMENT	3 102	5 490	-2 388	-43,5%
Cartes perforées	526	516	10	1,9%
Mobilier/aménagt club house/bâches	1 647	3 908	-2 261	-57,9%
Animation /Communication	929	1 066	-137	-12,9%
CHARGES SPORTIVES	16 979	20 617	-3 638	-17,6%
Achat balles	6 202	5 900	302	5,1%
Tournois	6 610	8 304	-1 694	-20,4%
Championnats	2 210	1 971	239	12,1%
Frais déplacement sportif	1 324	1 300	24	1,8%
Achat matériel divers	633	1 597	-964	-60,4%
Tenue Equipes		560	-560	
Stages		985	-985	
CHARGES EDUCATIVES	2 400	2 317	83	3,6%
Formation des enseignants	2 400	2 317	83	3,6%
AUTRES CHARGES	13 018	12 129	889	7,3%
Licences	13 018	12 129	889	7,3%
TOTAL DEPENSES	167 452	166 311	1 141	0,7%

Recettes	au 30/09/2016	au 30/09/2015	Diff	Variation
PRODUITS ADMINISTRATIFS	156 017	155 616	401	0,3%
Cotisation club	41 803	41 444	359	0,9%
Cours adultes	21 136	19 425	1 711	8,8%
Cotisation école de tennis	88 629	90 423	-1 794	-2,0%
Remboursement formation OPCA	1 200	3 165	-1 965	-62,1%
Sponsoring	1 170	740	430	58,1%
Recettes Distributeur	2 079	419	1 660	396,2%
AIDES FEDERALES/ETAT	5 900	2 207	3 693	167,3%
Subvention Ligue	900	2 007	-1 107	-55,2%
Subvention Etat	5 000	200	4 800	2400,0%
PRODUITS SPORTIFS	7 049	7 658	-609	-8,0%
Tournoi Open	7 049	7 658	-609	-8,0%
PRODUITS FINANCIERS	1 162	1 548	-386	-24,9%
Intérêts	1 162	1 548	-386	-24,9%
TOTAL RECETTES	170 128	167 029	3 099	1,9%
	au 30/09/2016	au 30/09/2015		
Résultat :	2 676	718		

Cette année encore les comptes ont été certifiés par la FIDUCIAIRE MALLET, cabinet d'expertise comptable. (Document en annexe)

⇒ **LE RAPPORT FINANCIER EST ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ**

. IV- Rapport Moral, présenté par Sylvie Gillibert

En quelques lignes et quelques chiffres, notre condensé de l'année tennistique de Septembre 2015 à Septembre 2016.

I- Les chiffres significatifs du club

1- Le nombre d'adhérents:

Notre club de tennis compte 607 adhérents (vs 623 l'année précédente); ce qui le classe au 5ième rang du Val d'Oise qui compte par ailleurs 95 clubs.

La répartition des effectifs en fonction des communes ne varie pas :

74% des effectifs totaux viennent de Deuil et Enghien les Bains.

Deuil la Barre : 318 licenciés soit 52% du total
Enghien les Bains : 131 licenciés soit 22% du total
Montmorency : 67 licenciés soit 11% du total
Epinay : 26 licenciés soit 4% du total
Soisy sous Montmorency : 16 licenciés soit 3% du total
Autres communes : 49 soit 8% du total

La répartition hommes/femmes ne varie pas non plus : 412 hommes (soit 68% du total) et 195 femmes (soit 32% du total).

Pas de changement non plus pour la répartition entre les adultes et les jeunes de moins de 18 ans : 372 licenciés de moins de 18 ans (soit 61%) et 235 adultes de plus de 18 ans (soit 39%).
Nous sommes la 3ième école du VO.

Notre ambition reste de permettre la pratique du tennis à un maximum d'enfants, tout en

maintenant un enseignement de qualité. Le taux de ré inscription à l'école de tennis est toujours élevé, égal à 70%.

Toujours des enfants en liste d'attente et toujours des mamans en pleurs dans les bras de notre président !

2- Analyse

Dans un contexte général de baisse des licenciés au niveau national et dans le Val d'Oise, nous maintenons nos effectifs globaux.

Comment ?

- Par des prix qui restent attractifs, malgré la hausse de la licence imposée par la ligue,
- Par un juste équilibre entre les animations en faveur de la compétition et celles en faveur du tennis loisir,
- Par la fidélisation importante de nos adhérents liée à l'enseignement et aux animations du club,
- Par des actions marketing et des offres nouvelles (auprès des femmes et des parents notamment),
- Par des actions de communication, notamment au niveau du site, mis à jour régulièrement et dont l'interface destinée aux réservations a été grandement améliorée.

II- La Vie du club

1- Fêtes et rassemblements:

Comme chaque année nous organisons des animations. Je citerai, dans l'ordre du calendrier :

- l'arbre de Noël, rendez-vous de fin d'année avec un goûter pour les enfants du mini tennis
- le double surprise en février, rebaptisé « après-midi surprise », qui rassemble petits et grands autour de jeux et mini sets, animé par les enseignants et des jeunes adultes ou ados adhérents du club
- la journée de rassemblement des équipes qui mobilise les compétiteurs en amont des championnats de printemps
- la fête de fin d'année de l'école de tennis début juin. Nous profitons de ce rassemblement toujours très apprécié pour les pré inscriptions de l'école de tennis et renouvelons ce jour-là les 2/3 de nos effectifs.
- Nous finalisons les inscriptions de l'école de tennis début septembre, au moment du forum.

- Et enregistrons les adhésions des adultes durant tout le mois de septembre lors de permanences effectuées par les membres du comité directeur les samedis et mercredis.
- Pour rappel, le club participe toujours fidèlement aux animations proposées par les mairies et les autres clubs sportifs : LA RONDE D'ENGHIEN avec une forte participation, soirées des sportifs des deux mairies, forum des associations.
- Enfin, respectueux de la mission d'engagement citoyen de notre club, nous avons proposé à une association L'ELHAN d'intégrer des jeunes enfants autistes dans nos groupes de l'école de tennis.

2- La Compétition:

Quelques informations en marge ou en complément du rapport sportif.

- Comme chaque année, nous avons organisé notre tournoi interne homologué, et sa finale en septembre.
- Le tournoi « jeunes » fin Août-début Septembre, et le tournoi open adultes deuxième quinzaine de juin.
- Nous participons aux championnats de printemps (11 équipes de jeunes compétiteurs ont été engagées- et 6 équipes adultes) pour des résultats prometteurs.
- L'intégration d'excellents joueurs et joueuses dans les équipes adultes a permis un souffle nouveau dans l'esprit des équipes, des résultats, et augmenté la motivation des autres compétiteurs, notamment des jeunes. Entraînements communs, journées sportives et réunions communes continuent à souder les équipes.
- L'organisation des rencontres et des matchs pour des joueurs en DQN4 réclame du temps, de l'engagement et de l'argent... Pour des résultats excellents présentés dans le rapport sportif.
- Nous participons également à la coupe Potel et aux championnats hommes des plus de 35 ans.
- Mentionnons enfin notre participation assidue aux raquettes fft et raquado qui mobilisent les compétiteurs débutants.
- Nous continuons à encourager la formation de nos professeurs afin d'apporter la qualité nécessaire à l'enseignement des jeunes et des moins jeunes. Quatre d'entre eux sont en formation, dont 2 jeunes de 18 ans qui sont en passe d'obtenir l'AMT. Ainsi nos enseignants seront tous diplômés d'Etat. Cet engagement est reconnu par la ligue via le label "Club formateur des 4/6 ans et des 7/10 ans" qui nous a été décerné officiellement

III- Enjeux et perspectives

Ce compte rendu d'activité et les chiffres qui lui sont associés, présente un club solide. Nous sommes cependant confrontés à des difficultés dont la récurrence et l'amplification gênent son bon fonctionnement.

- Ainsi la déficience de l'éclairage des courts couverts, non conforme aux normes officielles, est devenue un véritable handicap pour la pratique au quotidien de notre sport, ainsi que lors des matchs officiels. Les normes des installations imposées aux clubs de tennis avec un projet sportif comme le nôtre sont précises et nous n'y répondons pas.
- L'accès aux installations extérieures n'est toujours pas suffisamment sécurisé et l'amalgame entre les deux courts en dur en libre service près du gymnase et les installations gérées par le club, continue à développer chez des joueurs non adhérents l'idée que l'ensemble des installations est accessible gratuitement à tous. Cette situation n'est pas nouvelle, mais les mentalités évoluent. Chaque année nous le mentionnons. Le problème s'amplifie.
- Nous faisons face à un nombre grandissant de manifestations se produisant aux couverts, sur les courts précisément. Nous enregistrons de nombreuses plaintes de nos adhérents. Cette année, malgré un planning des activités et manifestations remis en septembre 2015 à la mairie, nous n'avons aucun court couvert disponible pour le tournoi des jeunes fin août/début septembre. Un calendrier annuel de la part des mairies nous permettrait d'anticiper ces périodes et de les intégrer avec le moins d'inconfort possible dans notre propre planning. Le respect des surfaces en résine se pose pour certaines de ces manifestations. Après enquête auprès des clubs municipaux voisins, nous n'avons pas connaissance de situation équivalente.
- Enfin l'engagement bénévole est de plus en plus compliqué. Vie professionnelle et vie personnelle priment souvent et nous rencontrons des difficultés pour impliquer sur le long terme des joueurs dans la vie et l'animation de notre club. Nous pouvons nous appuyer sur l'engagement et la disponibilité de nos enseignants, mais nous leur devons en retour, un projet solide et soutenu sur le long terme. Pour cela, nous sollicitons votre écoute bienveillante, votre compréhension objective de nos spécificités et difficultés, afin de faire des choix concertés qui tiennent compte des contraintes de chacune des parties prenantes.

Nous souhaitons rappeler ici que le fonctionnement d'un club de tennis impose des spécificités, liées à la nature même de sa pratique. Le tennis est un sport à la fois collectif et individuel, qui se pratique lors de leçons, mais également de façon libre, en famille ou entre amis, hors de tout entraînement organisé par le club. Ce pur constat justifie nos besoins spécifiques, que nous nous permettons de mentionner à nouveau.

Nous vous remercions pour votre présence ce soir et espérons vivement que nous serons entendus. Nous vous assurons de notre entier dévouement à la cause de notre club.
Merci.

⇒ **LE RAPPORT MORAL EST ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ**

⇒ V- Questions diverses

Les personnalités présentes reconnaissent l'utilisation fréquente des locaux pour d'autres activités que le tennis.

L'éclairage des courts couverts sera à nouveau étudié. Les normes ont été envoyées aux services techniques de la mairie de Deuil La Barre

Le président Alain Bégué remercie les personnes présentes et clôture la séance

ANNEXE 1

ATTESTATION DE CERTIFICATION DES COMPTES DE L'USDEM TENNIS



ATTESTATION

Je soussignée, Françoise MALLET, PDG et Expert comptable de la SA FIDUCIAIRE MALLET dont le siège social est à Paris 10^{ème}, 44 Quai de Jemmapes

Atteste que les bilans et comptes de résultats joints de l'U.S.D.E.M Section Tennis, Association Sportive de Deuil-Enghien-Montmorency, dont le siège social est 15 Rue du Docteur Schweitzer à Deuil La Barre (95170) traduisent les flux de ladite Association, et présentent le reflet sincère et véritable de son patrimoine.

Les bilans et résultats concernant la période 01/10/2015 au 30/09/2016 ci-joint se caractérisent par les données suivantes :

- Total bilan	147 258,89 €
- Total produits	171 000,45 €
- Bénéfice	2 676,41 €

Cette attestation est délivrée pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Margency
Le 17 novembre 2016

Siège social et agences:
44 quai de Jemmapes 75010 Paris
N°l 01 42 38 23 38 - fax 01 42 38 05 10
email: accue@fiduciaire-mallet.com

Agences: 21 rue Roger Salengro 95580 Margency
N°l 01 34 16 26 34 - fax 01 34 16 85 10
email: accue95@fiduciaire-mallet.com
12 av du Gal de Gaulle 77340 Pontault-Combault
N°l 01 60 28 60 12 - fax 01 64 40 84 48
email: accue77@fiduciaire-mallet.com

Société d'Expertise Comptable inscrite
à l'Ordre des Experts-Comptables
de la Région Paris Île-de-France

SA au capital de 250 000€
RCS Paris 662 020 973
SIRET 662 020 973 00002 - NAF 6920 Z