



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

USDEM TENNIS

LUNDI 23 NOVEMBRE 2015

PROCÈS VERBAL

Membres du Comité Directeur présents :

Alain Bégué (Président), Grégory Coulboy, Michel-Ange Faxiolo, Sylvie Gillibert (Secrétaire Générale), Jean-François Huzen, Pascale Monziols, Alain Raymond, Annie Riché- Dekeirel (Trésorière), Geoffroy Vidal.

Isabelle Devoize : excusée.

Enseignants présents :

Stéphane Normand, Jordan Meya.

Sylvain Laskri est excusé.

Le Président, Alain Bégué, remercie les personnalités présentes :

Madame Dominique Petitpas (Maire Adjoint de Deuil la Barre, déléguée à la culture et aux sports),

Monsieur Patrick Sarfati, Adjoint délégué aux loisirs sportifs

Monsieur Jean-Pierre Haimart (Conseiller Municipal d'Enghien Les Bains, délégué aux sports),

Monsieur Philippe Deleschaud (Président de l'USDEM),

Monsieur Albert Dollez-Soudin (Vice-Président de l'USDEM),

ainsi que les adhérents du club venus assister à cette Assemblée Générale Ordinaire.

Le Président Alain Bégué rappelle aux participants l'ordre du jour :

- I- Le mot du Président, Alain Bégué
- II- Rapport Moral, présenté par Sylvie Gillibert
- III- Rapport Financier, présenté par Annie Riché Dekeirel
- IV- Rapport Sportif, présenté par Stéphane Normand
- V- Questions diverses

I- Le mot du Président Alain Bégué

Il y a 15 ans ALBERT DOLLEZ-SOUDIN était déjà présent en qualité de Maire Adjoint à la Jeunesse et aux Sports lorsque j'ai pris la présidence de l'USDEM TENNIS le 18 novembre 2000. La raison de cette exceptionnelle longévité est due à la qualité des personnes qui m'entourent. D'abord SYLVIE GILLIBERT et ANNIE RICHÉ DEKEIREL qui m'ont rejoint en 2005, donc 10 ans encore un anniversaire.

Puis les membres du comité directeur qui ne sont élus que les années paires, donc cette année personne ne rentre. MICHEL FAXIOLO en 2008, ALAIN RAYMOND en 2010, GERGORY COULBOY et GEOFFROY VIDAL en 2012.

Plus récemment, en 2014, PASCALE MONZIOL, ISABELLE BOHM et JEAN FRANCOIS HUZEN, sont venus compléter l'équipe.

Sans oublier SYLVAIN et STEPHANE présents depuis 2002, alors qu'ils commençaient l'enseignement en tant que « Moniteur Stagiaire »

Cette longévité est également due à l'intérêt de la mission car le club a progressé sans relâche et de façon régulière.

D'abord quantitativement mais c'était facile au début puisque nous sommes partis de RIEN.

Pourtant « les arbres ne montent pas jusqu'au ciel » selon le dicton populaire, et depuis 3 ans la FFT enregistre une baisse des licenciés qui atteint en 2015 plus de 6%.

Nous résistons bien à cette tendance de décroissance, car nous maintenons nos effectifs. En effet, nous terminons au 30 septembre avec 623 licenciés (389 jeunes et 234 adultes) versus 630 en 2014.

MAIS l'effet ciseau, lié d'une part aux nouveaux rythmes scolaires et d'autre part à l'insuffisance de courts couverts, installe une brèche dans notre capacité de résister à la tendance décroissante des licenciés, entraînant des effets négatifs aussi bien chez les jeunes que chez les adultes.

Chez les jeunes nous avons dû refuser des demandes d'inscription sur des tranches horaires que nous n'avons pas pu satisfaire, faute de places.

Les adultes veulent des cours collectifs le soir, et les mêmes causes entraînent les mêmes effets, faute de places nous ne pouvons pas les inscrire.

Aussi nous sommes impatients de connaître les intentions du SYNDICAT INTERCOMMUNAL sur ce court supplémentaire, tant attendu et dont la nécessité se fait de plus en plus forte, si nous ne voulons pas casser la dynamique que nous avons mis 15 ans à installer !

Malgré cette situation délétère pour l'avenir du club, nous avons obtenu des résultats exceptionnels sur le plan qualitatif.

En effet notre équipe 1 HOMMES est championne du VO en 1^{ère} catégorie et monte en DQM4 pour la première fois de l'histoire du club.

L'équipe 2 a également gagné ses 5 matchs qualificatifs et est vice championne en 3^{ème} série avec pour objectif en 2016 de monter en 1^{ère} ; ce qui est faisable compte tenu de la qualité de ses joueurs.

Les jeunes ne sont pas en reste mais je laisserai le soin à SYLVAIN de détailler les résultats. Je sais, j'ai été un peu long mais la situation est exceptionnelle et, promis, je ne ferai pas de conclusion.

Je passe la parole à SYLVIE pour le rapport moral et n'hésitez pas à poser toutes les questions pertinentes qui vous viennent à l'esprit.

. II- Rapport Moral, présenté par Sylvie Gillibert

En quelques lignes et quelques chiffres, voici un condensé de l'année tennistique
Septembre 2014 - Septembre 2015

I- Les chiffres significatifs du club

1- École de tennis

389 enfants inscrits vs 381 l'année précédente, soit 62% des effectifs totaux du club vs 60%. Nous sommes la troisième école de tennis du Val d'Oise.

Notre ambition reste de permettre la pratique du tennis à un maximum d'enfants, tout en maintenant un enseignement de qualité. Le taux de ré inscription à l'école de tennis est toujours élevé, égal à 70%.

Toujours des enfants en liste d'attente que nous pouvons de moins en moins satisfaire, car les contraintes horaires (des enfants et des parents) en raison du nouveau rythme scolaire sont importantes et parfois bloquantes.

2- Chez les adultes

Nous maintenons notre niveau d'inscription à l'année avec 234 joueurs vs 236 l'année précédente. La répartition hommes/femmes ne change pas : 70% d'hommes et donc 30% de femmes.

Un bémol cependant, nous enregistrons chaque année de moins en moins d'inscriptions sur la période d'été (mai à septembre, quand les courts extérieurs sont disponibles et praticables).

Deux raisons à cela:

- Nous avons développé les carnets d'inscriptions ponctuelles, qui sont un système d'invitations de la part des adhérents.
- L'accès aux installations extérieures n'étant pas suffisamment sécurisé (serrure de la porte d'accès à l'allée centrale entre les résines et les terres battues a été longtemps défectueuse) et l'amalgame dans l'esprit des joueurs entre les deux courts en dur situés près du gymnase,

accessibles à tous et gratuits, et les installations gérées par le club, participe à installer l'idée que l'ensemble des installations doit rester ouvert gratuitement à tous. Cette situation n'est pas nouvelle, mais les mentalités évoluent.

3- Répartition des effectifs en fonction des communes

Elle reste équivalente à celle de l'année précédente:

76% des effectifs totaux viennent de Deuil et d'Enghien (348+128 personnes) et 11 de Montmorency (11%).

II- La vie du club

1- Commençons par la partie « Loisir »

- RV de fin d'année, juste avant les vacances : l'arbre de Noël avec goûter pour les enfants du mini tennis.
- Début juin, la fête de fin d'année de l'école de tennis. Les passages de balles sont remplacés par des exercices et mini tournois. Toujours les gâteaux des mamans. Toujours les pré-inscriptions pour l'année suivante : **2/3** des effectifs de l'école sont renouvelés ce jour-là.
- Les inscriptions ont été finalisées comme chaque année en septembre : une centaine d'enfants supplémentaires.
- Un véritable casse tête pour les enseignants lors de la rentrée 2014, première année du nouveau rythme scolaire. Avec des incidences : sur la constitution des groupes, sur les horaires, sur les créneaux disponibles pour les adultes. Nous avons privilégié l'école de tennis pour ne pas rompre avec notre projet sportif, ni mettre en danger l'avenir du club.
- Parmi les autres animations : le « double surprise » en février. Sa formule revisitée, il est devenu « après-midi surprise », avec la précieuse participation active des « anciens jeunes » du club.
- Le club participe toujours fidèlement aux animations proposées par les mairies et les autres clubs sportifs : challenge de la journée des sportifs et 10 kilomètres d'Enghien, soirées des sportifs des deux mairies, forum des associations.
- Fidèles à nos engagements, nous avons poursuivi, seuls, le projet annoncé lors de la journée des sportifs d'Enghien, et avons accompagné quatre jeunes inscrits à La Mission locale, en recherche d'emploi, aux phases qualificatives de Roland Garros. Par la suite nous les avons encouragés à effectuer un reportage sur leur journée, photos et textes à l'appui, qui a été exposé à La Mission Locale et dans notre club house.

2- Pour les compétiteurs :

- Comme chaque année, nous avons organisé notre tournoi interne homologué, et sa finale début mai.
- Le tournoi « jeunes » fin Août-début Septembre, et le tournoi open adultes deuxième quinzaine de juin.
- Nous participons aux championnats de printemps (jeunes -14 équipes engagées- et adultes -une très belle équipe 1 homme- au total 3 équipes hommes et 2 équipes femmes) pour des résultats prometteurs).
- Nous avons d'ailleurs intégré d'excellents joueurs (et joueuses) dans les équipes adultes. Leur expérience, ainsi que leur implication dans le club, ont su motiver nos jeunes issus de l'école de tennis et maintenant en âge de jouer avec les adultes. Entraînements communs, journées sportives, réunions d'information et d'échanges, ont réussi à souder ces équipes.
- L'organisation des rencontres et des matchs pour des joueurs en DQNA réclame du temps, de l'engagement et de l'argent. Les normes des installations imposées aux clubs participant sont précises. Ainsi l'éclairage des courts couverts, non conforme, peut bloquer notre club dans son développement. Cette déficience a été signalée depuis plusieurs années.
- Participation également à la coupe Caren hommes et femmes, coupe Potel, championnats hommes des plus de 35 ans. Le club doit effectuer des arbitrages de plus en plus difficiles, entre compétition et loisir, pour assurer ces rencontres. Nos bons rapports avec les clubs voisins nous permettent parfois de les solliciter, leurs installations étant plus disponibles que les nôtres.

III- Enjeux et perspectives

1- Rappel sur les incidences du nouveau rythme scolaire

À structures équivalentes nous avons du, lors de la rentrée 2014, faire des choix : préserver au maximum les effectifs de l'école de tennis, donc le nombre de séances.

En remplacement des séances du mercredi matin, nous avons retenu des créneaux le samedi (matin et après-midi) ainsi que certaines fin d'après-midi en semaine.

La conséquence directe a été la réduction du nombre de créneaux adultes. Dès lors, nous n'avons pas pu augmenter la cotisation adulte, malgré la hausse continue du prix de la licence. La gestion du club est solide et sérieuse. Elle s'appuie sur un équilibre loisir/école de tennis, menacé aujourd'hui par le manque de disponibilité des courts.

2- Les installations

Nous avons systématisé les échanges avec les services de la mairie de Deuil La Barre sur la disponibilité et l'entretien des installations.

- ⇒ Pour les jours fériés, les dates de fermeture des installations sont maintenant connues en début de saison ; sauf cas de force majeure évidemment. Nous avons reçu de la part des services des sports, une bonne compréhension de nos besoins d'entraînements plus intensifs en Avril et Mai.
La transmission de ces informations aux équipes du stade est primordiale.
- ⇒ Nous faisons face à un nombre grandissant de manifestations se produisant aux couverts, sur les courts précisément. Un calendrier annuel nous serait plus facile pour anticiper ces périodes et les intégrer avec le moins d'inconfort possible dans notre propre planning. Le respect des surfaces en résine se pose pour certaines de ces manifestations.
- ⇒ Le point sur les installations extérieures sera avancé. Nous le faisons trop tard dans la saison pour permettre aux services du stade de trouver le temps de mettre en oeuvre les améliorations proposées avant le démarrage de la saison d'été.
- ⇒ Nous souhaitons insister sur l'état d'esprit qui sous tend nos démarches. L'utilisation quotidienne des installations légitime nos demandes, issues de leur usage quotidien. Elles sont motivées par l'envie de toujours mieux faire.
- ⇒ Nous souhaitons également rappeler ici que le fonctionnement d'un club de tennis impose des spécificités, liées à la nature même de sa pratique. Le tennis est un sport à la fois collectif et individuel, qui se pratique lors de leçons, mais également de façon libre, en famille ou entre amis, hors de tout entraînement organisé par le club. Ce pur constat justifie nos besoins spécifiques, que nous nous permettons de vous rappeler.

3- Le projet sportif

Le tournant de notre développement, ainsi que le projet sportif évoqué et approuvé lors de notre AG l'année dernière, ont été amorcés. Sylvain et Stéphane vous en donneront les détails lors du rapport sportif.

Je voudrais insister sur le fait que ces évolutions ont réclamé plus d'engagement, plus de temps, plus d'investissements de la part de l'équipe pédagogique et de la part de l'équipe dirigeante. Pour conserver la motivation et la mobilisation nécessaires pour continuer, nous avons besoin de votre attention, de votre compréhension et de votre soutien.

Nous remercions les personnalités présentes pour leur écoute, espérons que nos ambitions seront respectées, appréciées et partagées. Nous les assurons de notre entier dévouement à la cause de notre club.

⇒ **LE RAPPORT MORAL EST ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ**

III- Rapport Financier, présenté par Annie Richer Dekeirel

Résultat Financier du 1/10/2014 au 30/09/2015



Dépenses	au 30/09/2015	au 30/09/2014	Variatio
CHARGES ADMINISTRATIVES	125 758	122 570	2,6%
Salaires/Charges sociales/ Charges de personnel	116 513	114 834	1,5%
Réunions et réceptions	4 293	2 714	58,2%
Téléphone et Internet	749	1 028	-27,1%
Assurance	150	0	
Fournitures administratives/informatique	1 280	1 860	-31,2%
Honoraires/Cotisations LTVO/SEVO	2 233	2 134	4,6%
Location	540		
CHARGES DEVELOPPEMENT	5 490	7 266	-24,4%
Cartes perforées	516	644	-19,9%
Mobilier/aménagt club house/bâches	3 908	4 592	-14,9%
Animation /Communication	1 066	2 030	-47,5%
CHARGES SPORTIVES	20 617	15 904	29,6%
Achat balles	5 900	4 305	37,0%
Tournois	8 304	7 337	13,2%
Championnats	1 971	2 042	-3,5%
Frais déplacement sportif	1 300	467	178,4%
Achat matériel divers	1 597	1 753	-8,9%
Tenue Equipes	560	0	#DIV/0!
Stages	985	0	#DIV/0!
CHARGES EDUCATIVES	2 317	3 869	-40,1%
Formation des enseignants	2 317	3 869	-40,1%
AUTRES CHARGES	12 129	10 679	13,6%
Licences	12 129	10 679	13,6%
TOTAL DEPENSES	166 311	160 288	3,8%

Résultat Financier du 1/10/2014 au 30/09/2015



Recettes	au 30/09/2015	au 30/09/2014	Variation
PRODUITS ADMINISTRATIFS	155 616	150 327	3,2%
Cotisation club	41 444	41 586	-0,3%
Cours adultes	19 425	21 630	-10,2%
Cotisation école de tennis	90 423	85 231	6,1%
Remboursement formation OPCA	3 165	0	
Sponsoring	740	1 880	-60,6%
Recettes Distributeur	419		
AIDES FEDERALES/ETAT	2 207	906	143,6%
Subvention Ligue	2 007	306	555,9%
Subvention Etat	200	600	-66,7%
PRODUITS SPORTIFS	7 658	7 427	3,1%
Tournoi Open	7 658	7 427	3,1%
PRODUITS FINANCIERS	1 548	2 142	-27,7%
Intérêts	1 548	2 142	-27,7%
TOTAL RECETTES	167 029	160 802	3,6%
	au 30/09/2015	au 30/09/2014	
Résultat :	718	514	

Cette année encore les comptes ont été certifiés par la FIDUCIAIRE MALLET, cabinet d'expertise comptable. (Document en annexe)

⇒ **LE RAPPORT FINANCIER EST ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ**

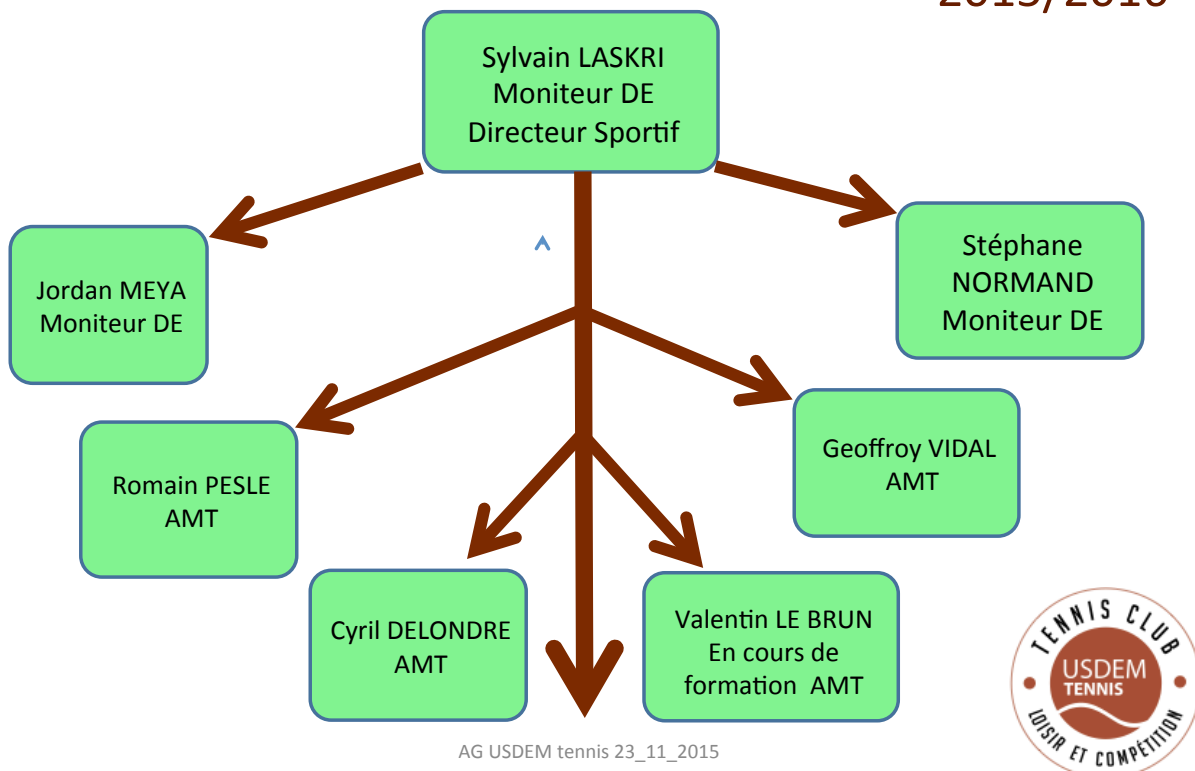
IV- Rapport Sportif, présenté par Sylvain LASKRI

Plan du rapport sportif

L'équipe pédagogique

- 1 École de tennis
 - 2 Cours adultes
 - 3 Résultats par équipes
 - 4 Résultats individuels
 - 5 Classement du club dans le Val d'Oise
 - 6 Classements au club
- Conclusion

Équipe pédagogique 2015/2016



1- L'école de tennis

389 enfants (381 en 2014/2013)

- ⇒ Taux réinscription de 70%
- ⇒ Un centre d'entraînement de 35 enfants
- ⇒ 3^{ème} école de tennis du Val d'Oise (une première pour le club)
- ⇒ Liste d'attente liée à un manque de choix possible pour les parents et enfants.

2- Cours adultes

75 adultes sont inscrits dans un cours collectif à l'année (environ 1 adulte/ 3)

- ⇒ une grande majorité d'adultes poursuivent les cours
- ⇒ nous n'avons pas pu répondre favorablement à de nombreuses demandes
- ⇒ et avons refusé de nouvelles adhésions adultes.

3- Résultats par équipe

Résultats Adultes

ÉQUIPES	RÉSULTATS
EQUIPE 1 DAMES	MAINTIEN 2 ^{ème} SERIE
EQUIPE 2 DAMES	MAINTIEN 3 ^{ème} SERIE
EQUIPE 1 HOMMES	CHAMPIONNE VAL D'OISE 1 ^{ère} série MONTEE EN DQN4 (qualificatif pour le championnat de France)
EQUIPES 2 HOMMES	MONTEE EN 2 ^{ème} SERIE
EQUIPE 3 HOMMES	MAINTIEN 3 ^{ème} SERIE
EQUIPE 4 HOMMES	Descente en 4 ^{ème} série mais sera surement de nouveau surclassé en 3 ^{ème} série en 2016

L'équipe 2 hommes : ¼ Finaliste 3^{ème} série

- ⇒ David CAVALIER, Kenann MENAGER, Jean François HUZEN, Geoffroy VIDAL, Fabrice BODEL, Romain PESLE

L'équipe 1 hommes: Vainqueur de la 1^{ère} série et champion du Val d'Oise

⇒ Baptiste DUPUY, Antony DUPUIS, Philippe DUPUY,
Jordan MEYA, Benjamin MICHEL, Wacim MEJAAT

Résultats jeunes

ÉQUIPES	SÉRIE	RÉSULTATS (classements dans le Val d'Oise)
9/10 ANS	1	1/2 FINALISTE (3)
15/16 ANS (équipe 1)	2	4 ^{ème} poule
15/16 ANS (équipe 2)	3	5 ^{ème} poule
9 ANS	1	3 ^{ème} poule (8)
10 ANS	1	2 ^{ème} poule
12 ANS (équipe 1)	1	2 ^{ème} poule (6)
12 ANS (équipe 2)	1	2 ^{ème} poule
13/14 ANS (équipe 1)	1	½ FINALISTE (3)
13/14 ANS (équipe 2)	1	4 ^{ème} poule
13/14 ANS (équipe 3)	3	3 ^{ème} poule
15/16 ANS (équipe 1)	1	FINALISTE (2)
15/16 ANS (équipe 2)	1	5 ^{ème}

½ Finaliste

⇒ 9/10 ans filles: Teha DEYAWÉ, Agostina BREVAL , Jade kinderman, Ines GABRIEL
⇒ 13/14 ans garçons: Baptiste MAISONNEUVE, Nathan PEGARD, Hugo ZMIRO, Viken ZARAKOLU

Finaliste

15/16 ans garçons: finaliste championnat VAL D'OISE
Wacim MEJAAT , Kenann MENAGER, Clément BRIATTE, Grégoire KINDERMANSW

Analyse

- 9 équipes sur 12 sont en 1^{ère} série.
- 3 équipes en phase finale
- Toutes nos tête de liste sont dans les 10 meilleures équipes du Val d'Oise
(filles, 9/10 ans garçons: 12/13.14/ 15.16 et une belle surprise avec les 9 ans)

4- Résultats individuels

¼ Finaliste

Amaury LAILLIER en 12 ans

Nathan PEGARD en 13 ANS

Kenann MENAGER en 15/16 ans

Baptiste DUPUY au critérium 2^{ème} série

Finaliste

Jean François HUZEN catégorie (+40 ANS)

Geoffroy Vidal catégorie (3^{ème} série) participation au championnat de France à Roland Garros

Vainqueur

Wacim MEJAAT en 15/16 ans participation au championnat et France à Roland GARROS

5- Classement Val d'Oise 2015 (championnat de 13 à 75 ans)

CLUB	JEUNES	SENIORS	SENIORS PLUS	TOTAL
EAUBONNE	53	24	28	105
SARCELLES	53	42	0	95
SANNOIS	50	12	13	75
CORMEILLES	27	12	6	45
HERBLAY	32	8	4	44
ERMONT	38.5	0	2	40.5
L'ILE ADAM	11	14	10	35
US DEUIL/ENGHIEN	23	7	3	33
MONTMORENCY	20	0	1	21
FRANCONVILLE	0	0	20	20

Évolution du classement du club au Championnat du Val d'Oise

ANNEES	POINTS	RANGS (jeunes)
2011	45	7 (3)
2012	15	18 (13)
2013	42.5	5
2014	43	6(4)
2015	33	8 (7)

6- Classements au club

ÉVOLUTION HOMMES

PROGRESSION SERIE	EFFECTIF 2016	EFFECTIF 2015	EFFECTIF 2014	EFFECTIF 2013	EVOLUTION 2016/2015
4 ^{ème} SERIE	116	102	96	96	+14%
3 ^{ème} SERIE	40	39	33	28	+2%
2 ^{ème} SERIE	12	7	5	7	+71%
TOTAL	168	149	134	131	+13%

ÉVOLUTION DAMES

PROGRESSION SERIE	EFFECTIF 2016	EFFECTIF 2015	EFFECTIF 2014	EFFECTIF 2013	PROGRESSION 2016/2015
4 ^{ème} SÉRIE	38	31	32	26	+23%
3 ^{ème} SÉRIE	9	13	10	11	-30%
2 ^{ème} SERIE	2	1	/	/	100%
TOTAL	49	45	42	37	+9%

Conclusion

Cette année sportive se termine avec des résultats satisfaisants et un bon positionnement dans le Val d'Oise.

2016 pourrait être une année importante avec notre équipe 1^{ère} hommes qui jouera la montée en championnat de France.

Ceci dit, nous sommes conscients de la tendance actuelle du tennis en France avec une baisse générale des effectifs depuis plusieurs années à laquelle nous résistons fortement.

On constate aussi une concentration de l'activité vers de gros clubs toujours plus forts et des clubs de moyenne importance qui perdent du terrain.

L'US DEUIL/ENGHIEN a les compétences humaines et techniques pour appartenir à ces gros clubs. Nous faisons donc le maximum afin de satisfaire l'ensemble des demandes autant en loisir qu'en compétition (jeunes et adultes).

⇒ **LE RAPPORT SPORTIF EST ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ**

. V- Questions diverses

La question du court couvert supplémentaire est une nouvelle fois posée. Les élus présents invoquent de nouvelles raisons à son report. L'emplacement prévu pour la bulle, évoqué lors de l'AG précédente, entre la patinoire et le gymnase ne convient plus, car la surface nécessaire viendrait empiéter sur l'allée du stade.

Un nouveau projet est à l'étude, soumis à l'avancement des réflexions et démarches du syndicat intercommunal.

Le président Alain Bégué remercie les personnes présentes et clôture la séance

ANNEXE 1

ATTESTATION DE CERTIFICATION DES COMPTES DE L'USDEM TENNIS



ATTESTATION

Je soussignée, Françoise MALLET, PDG et Expert comptable de la SA FIDUCIAIRE MALLET dont le siège social est à Paris 10^{ème}, 44 Quai de Jemmapes

Atteste que les bilans et comptes de résultats joints de l'U.S.D.E.M Section Tennis, Association Sportive de Deuil-Enghien-Montmorency, dont le siège social est 15 Rue du Docteur Schweitzer à Deuil La Barre (95170) traduisent les flux de ladite Association, et présentent le reflet sincère et véritable de son patrimoine.

Les bilans et résultats ci-joint concernant la période du 01/10/2014 au 30/09/2015 se caractérisent par les données suivantes :

- Total bilan	145 094,23 €
= Total produits	167 564,97 €

Cette attestation est délivrée pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Margency
Le 20 novembre 2015

Siège social et agence:
44 quai de Jemmapes 75010 Paris
tel: 01 42 38 23 38 - fax: 01 42 38 05 10
email: accueil@fiduciaire-mallet.com

Agences: 21 rue Roger Salengro 95080 Margency
tel: 01 34 16 26 34 - fax: 01 34 16 85 10
email: accueil95@fiduciaire-mallet.com
12 av du Gal de Gaulle 77380 Pontault-Combault
tel: 01 60 28 60 12 - fax: 01 64 40 84 48
email: accueil77@fiduciaire-mallet.com

Société d'Expertise Comptable inscrite
à l'Ordre des Experts-Comptables
de la Région Paris Ile-de-France

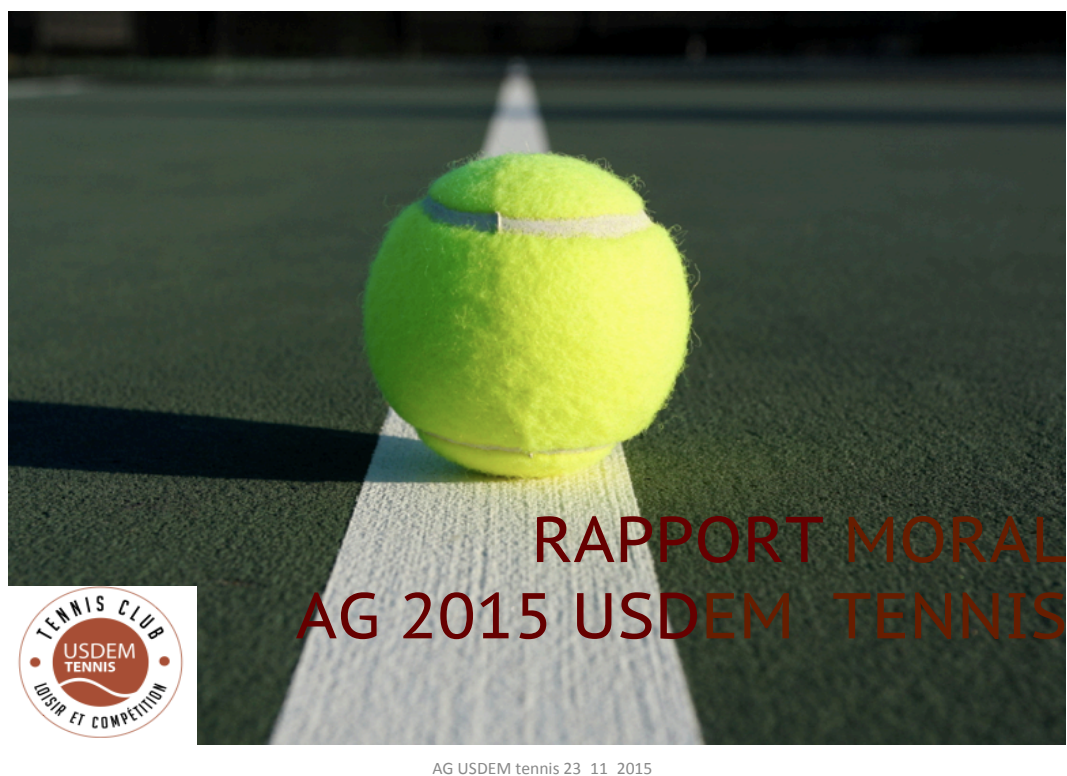
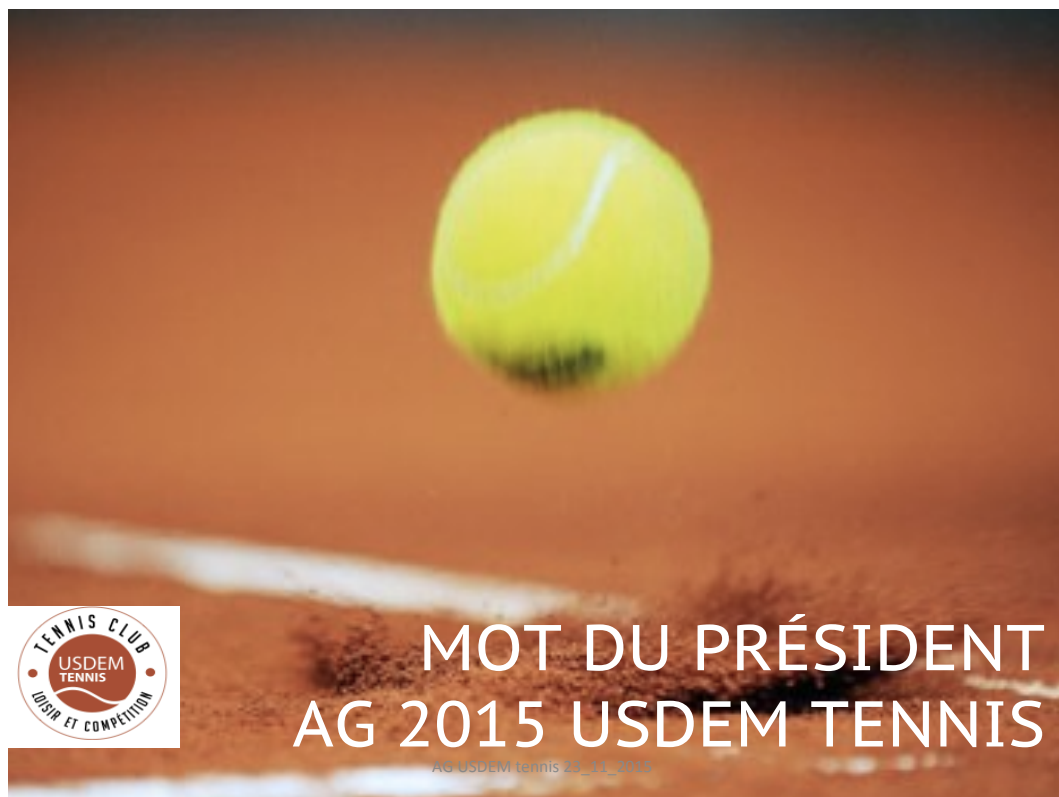
SA au capital de 250 000€
RCS Paris 662 020 973
SIRET 662 020 973 00092 - NAF 6920 Z



USDEM TENNIS BILAN DU 01/10/2014 AU 30/09/2015
le 20/11/2015

ACTIF		PASSIF	
BNP COMPTE CRT	4 125,21	FONDS ASSOCIATIFS	126 932,66
BNP CPTE EPARGNE	40 129,75	ADHERENTS CAUTIONS BADGES	1 490,00
BNP LIVRET A	79 531,49	Charges à payer	
SG CPTE/LIVRET	19 253,36		
SG CPTE D ADMINISTR	1 234,83	HONO SEVO MARS ET SEPT	156,00
CAISSE	50,00	HONO FIDUCIAIRE MALLET	840,00
		CHARGES SOCIALES 3E TR 15	12 354,72
CHARG CONST AVCE		CHARG SOCIALES OMISES 1E TR15	2 603,00
BADGES SAISON 15/16	525,59		
LOCATION BORNE	180,00		
REMBT HAND A VENIR	64,00	EXCEDENT DE L EXERCICE	717,85
	145 094,23		145 094,23

ANNEXE 2- FIL CONDUCTEUR DE L'AG USDEM TENNIS DU 24 NOVEMBRE 2015



Chiffres significatifs école de tennis



389 enfants en 2014_2015

vs 381 l'année précédente

62% des effectifs du club

taux de réinscription: **70%**

AG USDEM Tennis 23_11_2015

Chiffres significatifs adultes



234 joueurs en 2014_2015

vs 236 l'année précédente

30% de femmes

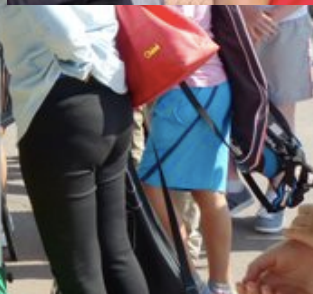
Deuil la barre + Enghien les bains **75%**

Chiffres significatifs total adhérents



75% des effectifs
de Deuil La Barre (338) et Enghien Les Bains (127)

11% de Montmorency (68)





Enjeux et perspectives La triple équation



Préserver l'école de tennis
Optimiser l'utilisation des installations
Poursuivre le projet sportif

Enjeux et perspectives



Chiffres communiqués
par la ligue de tennis du Val d'Oise



	EFFECTIFS		
	2011	2015	% Evolution 2015 vs 2011
Deuil USDEM	590	623	5,59%
Val d'Oise	23454	21902	-6,62%
Différence Club vs Val d'Oise			12,21%
	LICENCIES/COURTS COUVERTS 2015		
	Nbre courts couverts	Nb licenciés / cours couverts	% courts couverts / licenciés
Deuil USDEM	3	208	0,48%
Val d'Oise	196	112	0,89%
Différence Club vs Val d'Oise			-0,41%

Chiffres communiqués
par la ligue de tennis du Val d'Oise



	TAUX DE FIDELISATION		
	Nouveaux licenciés en 2015		% fidél. Nouveaux
	Nombre	fidèles en N+1	
Deuil USDEM	171	85	49,71%
Val d'Oise	6502	2591	39,85%
			9,86%
	TAUX DE PENETRATION 2015		
France	1,66%		
Ile de France	1,98%		
Parisis	2,17%		
Deuil USDEM	2,83%		
Val d'Oise	1,85%		
Différence Club vs Val d'Oise	0,66%		



Résultat Financier du 1/10/2014 au 30/09/2015

Dépenses	au 30/09/2015	au 30/09/2014	Variatio
CHARGES ADMINISTRATIVES	125 758	122 570	2,6%
Salaires/Charges sociales/ Charges de personnel	116 513	114 834	1,5%
Réunions et réceptions	4 293	2 714	58,2%
Téléphone et Internet	749	1 028	-27,1%
Assurance	150	0	
Fournitures administratives/informatique	1 280	1 860	-31,2%
Honoraires/Cotisations LTVO/SEVO	2 233	2 134	4,6%
Location	540		
CHARGES DEVELOPPEMENT	5 490	7 266	-24,4%
Cartes perforées	516	644	-19,9%
Mobilier/aménagt club house/bâches	3 908	4 592	-14,9%
Animation /Communication	1 066	2 030	-47,5%
CHARGES SPORTIVES	20 617	15 904	29,6%
Achat balles	5 900	4 305	37,0%
Tournois	8 304	7 337	13,2%
Championnats	1 971	2 042	-3,5%
Frais déplacement sportif	1 300	467	178,4%
Achat matériel divers	1 597	1 753	-8,9%
Tenue Equipes	560	0	#DIV/0!
Stages	985	0	#DIV/0!
CHARGES EDUCATIVES	2 317	3 869	-40,1%
Formation des enseignants	2 317	3 869	-40,1%
AUTRES CHARGES	12 129	10 679	13,6%
Licences	12 129	10 679	13,6%
TOTAL DEPENSES	166 311	160 288	3,8%



Résultat Financier du 1/10/2014 au 30/09/2015



Recettes	au 30/09/2015	au 30/09/2014	Variation
PRODUITS ADMINISTRATIFS	155 616	150 327	3,2%
Cotisation club	41 444	41 586	-0,3%
Cours adultes	19 425	21 630	-10,2%
Cotisation école de tennis	90 423	85 231	6,1%
Remboursement formation OPCA	3 165	0	
Sponsoring	740	1 880	-60,6%
Recettes Distributeur	419		
AIDES FEDERALES/ETAT	2 207	906	143,6%
Subvention Ligue	2 007	306	555,9%
Subvention Etat	200	600	-66,7%
PRODUITS SPORTIFS	7 658	7 427	3,1%
Tournoi Open	7 658	7 427	3,1%
PRODUITS FINANCIERS	1 548	2 142	-27,7%
Intérêts	1 548	2 142	-27,7%
TOTAL RECETTES	167 029	160 802	3,6%
	au 30/09/2015	au 30/09/2014	
Résultat :	718	514	



ATTESTATION

Je soussignée, Françoise MALLET, PDG et Expert comptable de la SA FIDUCIAIRE MALLET dont le siège social est à Paris 10^{ème}, 44 Quai de Jemmapes

Atteste que les bilans et comptes de résultats joints de l'U.S.D.E.M Section Tennis, Association Sportive de Deuil-Engluien-Montmorency, dont le siège social est 15 Rue du Docteur Schweitzer à Deuil La Barre (95170) traduisent les flux de ladite Association, et présentent le reflet sincère et véritable de son patrimoine.

Les bilans et résultats ci-joint concernant la période du 01/10/2014 au 30/09/2015 se caractérisent par les données suivantes :

- Total bilan 145 094,23 €
- Total produits 167 564,97 €

Cette attestation est délivrée pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Margency
Le 20 novembre 2015

F. Mallet

Siège social et adresse :
44 quai de Jemmapes 75010 Paris
tel 01 42 38 23 18 - fax 01 42 38 00 30
email : accueil@fiduciaire-mallet.com

Agences : 21 rue Roger Solengro 95093 Margency
tel 01 34 16 25 34 - fax 01 34 16 85 50
email : accueil@fiduciaire-mallet.com
19 rue de Gaulle de Grouse 77540 Fontainebleau
tel 01 60 28 60 12 - fax 01 61 40 84 48
email : accueil@fiduciaire-mallet.com

Société d'Expertise Comptable inscrite
à l'Ordre des Experts-Comptables
de la Région Paris Ile-de-France

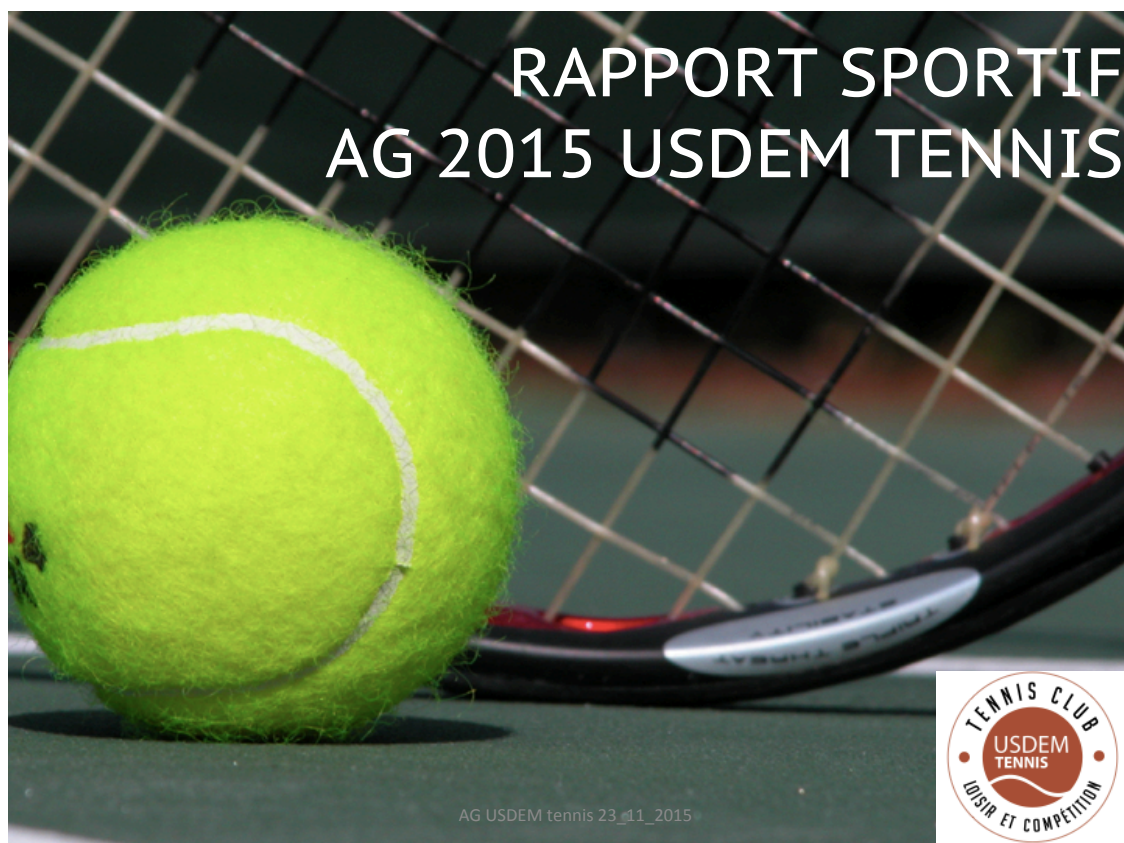
SA au capital de 250 000 €
RCS Paris 602 020 197
SIRET 602 020 197 00093 - NAF 6920 Z



USDEM TENNIS BILAN DU 01/10/2014 AU 30/09/2015

le 2011/2015

ACTIF		PASSIF	
BNP COMPTE CRT	4 125,21	FONDS ASSOCIATIFS	126 932,66
BNP CPTE EPARGNE	40 129,75	ADHERENTS CAUTIONS BADGES	1 490,00
BNP LIVRET A	79 531,49	Charges à payer	
BO CPTE LIVRET	19 253,36		
BO CPTE D'ADMINISTR	1 234,83	HONO SEVO MARS ET SEPT	156,00
CAISSE	60,00	HONO FIDUCIAIRE MALLET	840,00
CHARG CONST AVCE		CHARGES SOCIALES 3E TR 15	12 354,72
BADGES SAISON 15/16	525,59	CHARGES SOCIALES OMISES 1E TR 15	2 603,00
LOCATION BORNE	180,00		
REMBT HAND A VENIR	84,00	EXCEDENT DE L'EXERCICE	717,85
	145 094,23		145 094,23



SOMMAIRE

L'équipe pédagogique

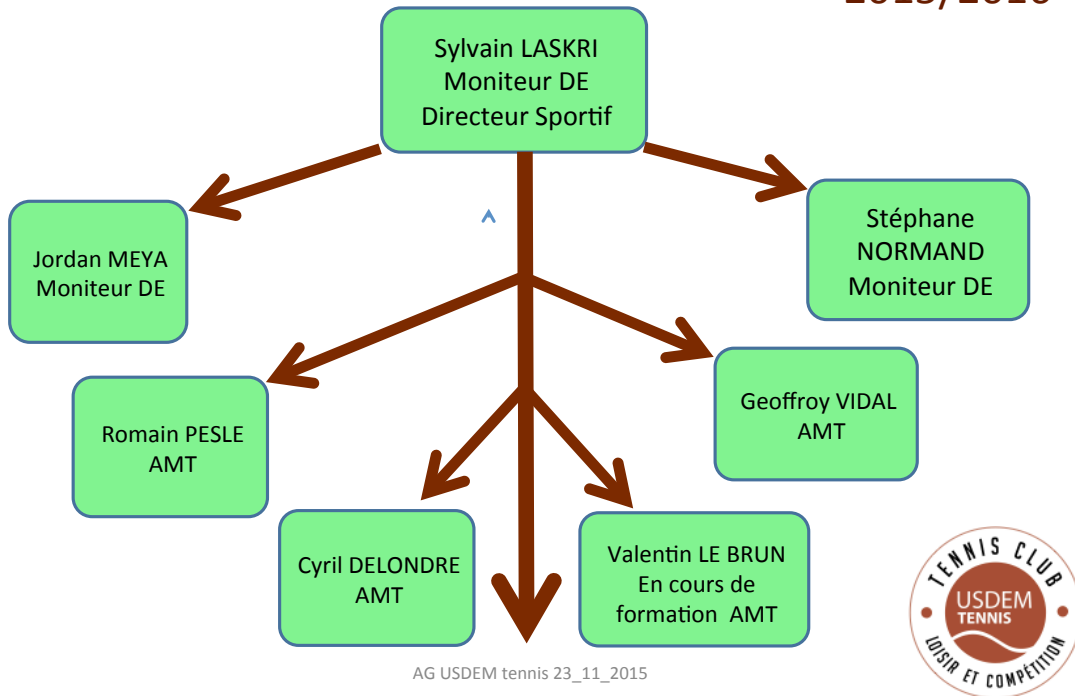
- 1 École de tennis
- 2 Cours adultes
- 3 Résultats par équipes
- 4 Résultats individuels
- 5 Classement du club dans le Val d'Oise
- 6 Classements au club

Conclusion

AG USDEM tennis 23_11_2015



Équipe pédagogique 2015/2016



1- École de tennis

- ➡ **389** enfants en 2015 (381 EN 2013/2014)
- ➡ Taux réinscription de **70%**
- ➡ Un centre d'entraînement de **35** enfants
- ➡ **3^{ème}** école de tennis du Val d'Oise (une première pour le club)

Liste d'attente liée à un manque de choix possible
pour les parents et enfants.

AG USDEM tennis 23_11_2015



2- Cours adultes

➡ **75** adultes sont inscrits dans un cours collectif à l'année
(environ 1 adulte/ 3)

➡ Une grande majorité d'adultes poursuivent les cours.
=> nous n'avons pas pu répondre favorablement à de nombreuses demandes
=> et refusé de nouvelles adhésions adultes.

AG USDEM tennis 23_11_2015



3- Résultats par équipes

ÉQUIPES	RÉSULTATS
EQUIPE 1 DAMES	MAINTIEN 2 ^{ème} SERIE
EQUIPE 2 DAMES	MAINTIEN 3 ^{ème} SERIE
EQUIPE 1 HOMMES	CHAMPIONNE VAL D'OISE 1 ^{ère} série MONTEE EN DQN4 (qualificatif pour le championnat de France)
EQUIPES 2 HOMMES	MONTEE EN 2 ^{ème} SERIE
EQUIPE 3 HOMMES	MAINTIEN 3 ^{ème} SERIE
EQUIPE 4 HOMMES	Descente en 4 ^{ème} série mais sera surement de nouveau surclassé en 3 ^{ème} série en 2016



AG USDEM tennis 23_11_2015

3- Résultats jeunes

ÉQUIPES	SÉRIE	RÉSULTATS (classements dans le Val d'Oise)
9/10 ANS	1	1/2 FINALISTE (3)
15/16 ANS (équipe 1)	2	4 ^{ème} poule
15/16 ANS (équipe 2)	3	5 ^{ème} poule
9 ANS	1	3 ^{ème} poule (8)
10 ANS	1	2 ^{ème} poule
12 ANS (équipe 1)	1	2 ^{ème} poule (6)
12 ANS (équipe 2)	1	2 ^{ème} poule
13/14 ANS (équipe 1)	1	½ FINALISTE (3)
13/14 ANS (équipe 2)	1	4 ^{ème} poule
13/14 ANS (équipe 3)	3	3 ^{ème} poule
15/16 ANS (équipe 1)	1	FINALISTE (2)
15/16 ANS (équipe 2)	1	5 ^{ème}



AG USDEM tennis 23_11_2015

3- Équipes adultes

¼ Finaliste 3^{ème} série

L'équipe 2 hommes (David CAVALIER/Kenann MENAGER/ Jean François HUZEN/
Geoffroy VIDAL/ Fabrice BODEL/ Romain PESLE)

Vainqueur de la 1^{ère} série et champion du Val d'Oise

L'équipe 1 hommes

(Baptiste DUPUY, Antony DUPUIS, Philippe DUPUY, Jordan MEYA,
Benjamin MICHEL, Wacim MEJAAT)



AG USDEM tennis 23_11_2015

3- Équipes jeunes

½ Finaliste

9/10 ans filles: Teha DEYAWÉ, Agostina BREVAL, Jade kinderman, Ines GABRIEL

13/14 ans garçons: Baptiste MAISONNEUVE, Nathan PEGARD, Hugo ZMIRO, Viken ZARAKOLU

Finaliste

15/16 ans garçons: finaliste championnat VAL D'OISE
(Wacim MEJAAT, Kenann MENAGER, Clément BRIATTE, Grégoire KINDERMANSW)

Analyse:

- 9 équipes sur 12 sont en 1^{ère} série.
- 3 équipes en phase finale
- Toutes nos tête de liste sont dans les 10 meilleures équipes du Val d'Oise
(filles, 9/10 ans garçons: 12/13.14/ 15.16 et une belle surprise avec les 9 ans)

AG USDEM tennis 23_11_2015



4- Résultats individuels

¼ Finaliste:

Amaury LAILLIER en 12 ans

Nathan PEGARD en 13 ANS

Kenann MENAGER en 15/16 ans

Baptiste DUPUY au critérium 2^{ème} série

Finaliste

Jean François HUZEN catégorie (+40 ANS)

Geoffroy Vidal catégorie (3^{ème} série) participation au championnat de France à Roland Garros

Vainqueur

Wacim MEJAAT en 15/16 ans participation au championnat ed France à Roland GARROS

AG USDEM tennis 23_11_2015



5- Classement Val d'Oise 2015

(championnats de 13 à 75 ans)

CLUB	JEUNES	SENIORS	SENIORS PLUS	TOTAL
EAUBONNE	53	24	28	105
SARCELLES	53	42	0	95
SANNOIS	50	12	13	75
CORMEILLES	27	12	6	45
HERBLAY	32	8	4	44
ERMONT	38.5	0	2	40.5
L'ILE ADAM	11	14	10	35
US DEUIL/ ENGHIEN	23	7	3	33
MONTMORENCY	20	0	1	21



5- Evolution classement Val d'Oise 2015

TROPHÉE PERRIER

ANNEES	POINTS	RANGS (jeunes)
2011	45	7 (3)
2012	15	18 (13)
2013	42.5	5
2014	43	6(4)
2015	33	8 (7)

ÉVOLUTION HOMMES

PROGRESSION SERIE	EFFECTIF 2016	EFFECTIF 2015	EFFECTIF 2014	EFFECTIF 2013	EVOLUTION 2016/2015
4 ^{ème} SERIE	116	102	96	96	+14%
3 ^{ème} SERIE	40	39	33	28	+2%
2 ^{ème} SERIE	12	7	5	7	+71%
TOTAL	168	149	134	131	+13%

ÉVOLUTION DAMES

PROGRESSION SERIE	EFFECTIF 2016	EFFECTIF 2015	EFFECTIF 2014	EFFECTIF 2013	PROGRESSION 2016/2015
4 ^{ème} SÉRIE	38	31	32	26	+23%
3 ^{ème} SÉRIE	9	13	10	11	-30%
2 ^{ème} SERIE	2	1	/	/	100%
TOTAL	49	45	42	37	+9%

Conclusion

Cette année sportive se termine avec des résultats satisfaisants et un bon positionnement dans le Val d'Oise.
2016 pourrait être une année importante avec notre équipe 1^{ère} hommes qui jouera la montée en championnat de France.

Ceci dit, nous sommes conscients de la tendance actuelle du tennis en France avec une baisse générale des effectifs depuis plusieurs années à laquelle nous résistons fortement.

On constate aussi une concentration de l'activité vers de gros clubs toujours plus forts et des clubs de moyenne importance qui perdent du terrain.

L'US DEUIL/ENGHIEN a les compétences humaines et techniques pour appartenir à ces gros clubs. Nous faisons donc le maximum afin de satisfaire l'ensemble des demandes autant en loisir qu'en compétition (jeunes et adultes).

Sylvain LASKRI



